

BILAN DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2021-2025



Retour sur la planification

Contexte de la démarche

La démarche de planification stratégique a été élaborée dans un contexte social de plus en plus complexe: inégalités socioéconomiques grandissantes, besoins spécifiques du quartier quant à l'accès aux services de santé, au logement et à l'emploi et une multiplicité des acteurs et initiatives locales qui nécessitent une coordination accrue. La volonté était alors de proposer une démarche concertée et inclusive afin de construire une vision collective qui transcende les actions individuelles pour maximiser l'impact sur le développement social. Évidemment, cette planification stratégique devait également prendre en compte les priorités de développement social de l'arrondissement Ahuntsic-Cartierville, ainsi que les orientations des partenaires communautaires et institutionnels. La démarche devait également considérer une anticipation des enjeux futurs pour garantir la résilience et la qualité de vie dans le quartier, une réponse aux défis liés à la crise sanitaire (COVID-19) et une adaptation aux nouvelles réalités démographiques du quartier. C'est donc dans ce contexte que Solidarité Ahuntsic et ses membres ont formalisé les priorités et les objectifs à moyen terme (2021-2025), en plus de définir des mécanismes de suivi et d'évaluation pour assurer la pertinence et l'efficacité des interventions.

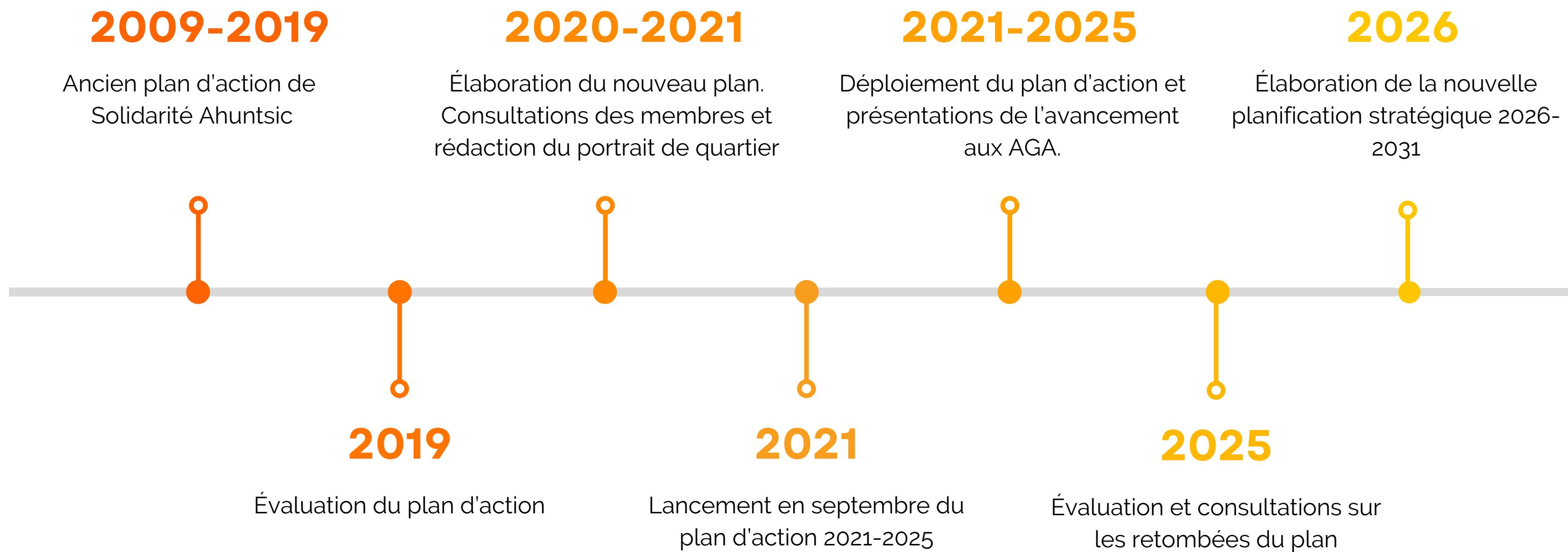
Le plan de quartier

Le plan de quartier s'est articulé autour de quatre piliers stratégiques:

1. Continuer à tisser des liens entre nous
2. Renforcer l'accessibilité et l'égalité des chances
3. Offrir un continuum de services communautaires centré sur les besoins des résidents.es
4. Créer des milieux de vie ahuntsicois sains, inclusifs et résilients

Ces piliers orientent les actions prévues dans le plan et doivent être à l'épreuve du temps afin d'engager le quartier dans des transformations pérennes. Un chantier de travail est un espace dans lequel plusieurs parties prenantes collaborent avec une vision et une direction commune et partagée. Les orientations enlignent les efforts des chantiers dans une direction précise. Finalement, les actions du plan ne sont pas immuables, elles peuvent évoluer au rythme des changements dans le quartier, elles peuvent être bonifiées, abandonnées ou modifiées.

Démarche d'évaluation



En 2025, une démarche d'évaluation du plan d'action 2021-2025 a été réalisée. Des consultations avec les organismes membres ont été menées, notamment autour des piliers 1 et 4, qui impliquaient davantage de partenaires. Des rencontres individuelles ciblées ont également eu lieu autour de projets spécifiques afin de recueillir les impressions et les perspectives des acteurs impliqués. Le présent bilan découle de cette démarche collaborative et vise à documenter les retombées des actions réalisées entre 2021 et 2025, tout en alimentant la réflexion pour le prochain plan d'action du quartier Ahuntsic.

Résumé du plan d'action 2021-2025

Chantier	Orientation
TISSU SOCIAL	1. Développer une culture d'inclusion, de tolérance, d'ouverture à la différence et d'anti-racisme 2. Créer des opportunités de renforcer les réseaux de voisinage 3. Favoriser l'émergence d'initiatives d'entraide citoyenne
MOBILISATION CITOYENNE	4. Soutenir et créer des initiatives de participation citoyenne dans le quartier
MAILLAGE ENTRE ORGANISMES	5. Développer un espace communautaire 6. Accueillir le nouveau travailleur communautaire dans le quartier 7. Formaliser les références entre organismes
MUTUALISATION ET PARTAGE	8. Développer un espace de mutualisation et de partage
CONCERTATION LOCALE	9. Arrimer les différentes concertations et partenariales
L'EMPLOI	10. Développer des projets d'employabilité et d'entrepreneuriat pour les adultes en difficulté 11. Offrir des opportunités professionnalisantes au sein des organismes
LES CLINIQUES COMMUNAUTAIRES	12. Centraliser les services de soutien administratif déjà existants 13. Développer une clinique communautaire dans Ahuntsic
ORIENTATION	14. Centraliser les ressources du quartier 15. Mieux s'orienter et se déplacer dans le centre communautaire
À L'ÉCOUTE	16. Assurer des veilles ciblées
FILET DE SÉCURITÉ	17. Améliorer l'accès aux services de santé 18. Soutenir la coordination d'interventions globales grâce à des équipes multi-organismes 19. Soutenir l'organisation d'activités innovantes et «multi-fonctionnelles»
ANTENNES COMMUNAUTAIRES	20. Établir la Maison du Monde comme référence communautaire dans St-Simon 21. Limiter les freins à l'accès aux ressources du milieu 22. Approcher des populations dans le besoin qui ne sont pas encore en contact avec le milieu communautaire
LOGEMENT	23. Maintenir le chantier Habitation 24. Continuer la lutte contre l'insalubrité 25. Développer 500 logements sociaux dans Ahuntsic, en priorité pour les familles 26. Soutenir le développement des habitations sociales avec suivi communautaire pour les personnes vulnérables
LOUVAIN	27. Définir la charte de l'écoquartier Louvain Est et son cadre réglementaire 28. Adopter une gouvernance de fiducie d'utilité sociale 29. Poursuivre le développement du pôle alimentaire 30. Poursuivre la mobilisation des groupes communautaires autour du futur centre communautaire et le développement du volet habitation
TRANSITION ÉCOLOGIQUE	31. Développer une vision d'ensemble, identifier des stratégies d'action locale et mettre en œuvre un plan d'action

Pour le consulter en détail, il est disponible [sur le site web de Solidarité Ahuntsic](#).

Réalisations

4 grands piliers



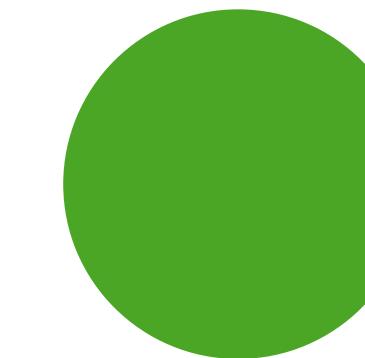
14 chantiers de travail



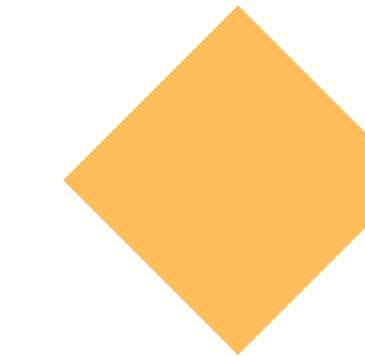
31 orientations



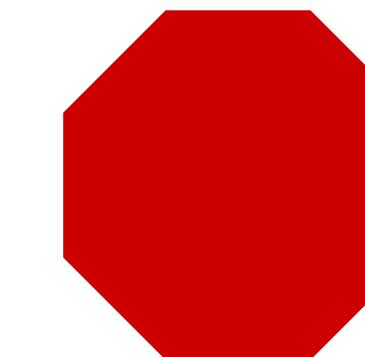
39 moyens spécifiques



27 moyens spécifiques atteints



**7 moyens spécifiques atteints
partiellement/modifiés**



5 moyens spécifiques non atteints

Réalisations importantes des dernières années

Voici quelques projets phares dans lesquels Solidarité Ahuntsic a été impliqué dans les dernières années, en collaboration avec plusieurs organismes.

1

MAISON DU MONDE

La Maison du Monde est une maison de quartier, fruit d'un partenariat entre l'Arrondissement AC et Solidarité Ahuntsic. Elle travaille depuis 2011 à créer de la vie communautaire dans un secteur enclavé d'Ahuntsic, Saint-Simon.

2

CHANTIERS DE CONCERTATION

Comme table de quartier, Solidarité Ahuntsic est responsable de plusieurs concertations. Entre autres, les chantiers en sécurité alimentaire (depuis 2013), habitation (relancé en 2023) et santé mentale (créé en 2024) mobilisent chacun une quinzaine de partenaires pour échanger autour d'enjeux sectoriels.

3

APPUI AUX MOBILISATIONS CITOYENNES

Grâce au Projet d'Impact Collectif de l'École de la citoyenneté, de nombreuses causes et mobilisations citoyennes ont été soutenues dans les dernières années. Quelques exemples: droits des femmes, logement social, lutte à la pauvreté, accès public au bord de l'eau,etc.

4

LUTTE POUR LES LOCAUX COMMUNAUTAIRES

Face à la précarité du centre communautaire actuel – tentative de hausse de loyer de 200 % et avis d'éviction du CSSDM –, le milieu a mobilisé ses ressources. Le jugement de juin 2025 a temporairement rejeté l'éviction, gagnant du temps pour pousser la construction d'un nouveau centre communautaire.

5

APPUI À LA CRÉATION D'ORGANISMES (CALDA ET SDÉL)

Solidarité Ahuntsic a soutenu la création de nouveaux organismes pour répondre aux besoins émergents : le CALDA (2025), une concertation pour accompagner l'accueil des personnes demandeuses d'asile et à statut précaire, et la Société de développement de l'écoquartier Louvain (SDÉL), responsable du développement de ce projet (2023).

6

MISE EN PLACE D'UNE CLINIQUE D'IMPÔTS

Depuis 2023, Solidarité Ahuntsic a mis en place une clinique d'impôts gratuite pour personnes à faibles revenus. Grâce à la participation de nombreux bénévoles et la collaboration des organismes du quartier, des centaines de rapports d'impôts ont été soumis.



Pilier 1

Continuer à tisser des liens entre nous

Orientation	Moyens	Résultats
1. Développer une culture d'inclusion, de tolérance, d'ouverture à la différence et d'antiracisme	1.1 Effectuer des récits et des histoires dans Ahuntsic	<p>À travers le plan de communication de Solidarité Ahuntsic, les récits du quartier ont été mis de l'avant, en plus d'un calendrier de promotion des événements. De plus, plusieurs expositions et témoignages ont été développés dans le quartier comme :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Récits Mitoyens – Maison de la culture (2021) • Recueil & exposition UniEs pour l'accès au logement (2021) • 20 ans de lutte contre la pauvreté dans Ahuntsic (2024)
	1.2 Laisser la place aux personnes de minorités visibles, neuro-atypiques et/ou avec parcours atypiques	<p>Des partenariats ont été établis avec des organismes pour développer une programmation axée vers les personnes en situation de marginalisation. Exemples : Activités sur la démocratie avec CJE, CACI (2021-2022), animations d'ateliers sur la participation citoyenne avec l'AMDI de 2022 à 2025 ou encore sensibilisation à la gratuité du transport avec l'ACEF du Nord (2023-2024)</p>
	1.3 Soutenir les organismes concernés lors d'événements importants de lutte aux droits	<p>Il y a eu plusieurs mobilisations, en partenariat avec les organismes concernés, autour de grands enjeux sociaux, incluant les droits des femmes, l'accueil des demandeurs d'asile, la justice climatique, le logement social, le soutien au secteur communautaire et l'importance des locaux.</p>
2. Créer des opportunités de renforcer les réseaux de voisinage	2.1 Créer un tissu social plus fort grâce à la Maison du Monde, au projet SAR, aux chalets de parc et aux cours d'école	<p>Plusieurs initiatives ont été mises en place pour renforcer les liens communautaires, notamment le projet Sault-au-Récollet (fin en 2025), la Maison du monde avec ses activités par et pour le quartier Saint-Simon, et diverses activités dans des parcs et espaces publics, comme la mobilisation pour l'Espace meilleur (2021-2022) et celle sur le Placottoir Louvain, sur le terrain du futur centre communautaire.</p>
3. Favoriser l'émergence d'initiatives d'entraide citoyenne	3.1 Réseaux d'entraide autour de milieux de vie immédiats	<p>Des réseaux d'entraide citoyenne se sont développés dans le quartier, entre autres avec la mise en place de la Station Youville et l'installation de 17 ruelles vertes et communautaires dans le quartier par Ville-en-Vert.</p>

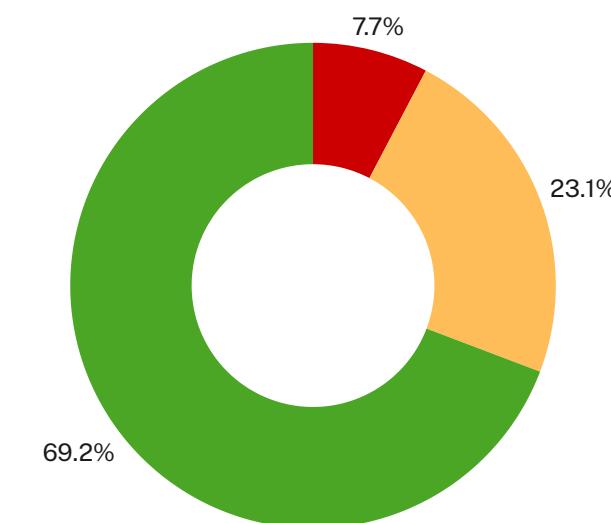
Orientation	Moyens	Résultats
4. Soutenir et créer des initiatives de participation citoyenne dans le quartier	4.1 Appuyer ou initier des actions concernant les besoins des résident.es du quartier grâce au PIC 2.0	De nombreuses actions de participation citoyenne ont été soutenues, sur des thèmes de démocratie participative (budget participatif sur 3 éditions, débats électoraux), urbanisme participatif (Promenade de Jane), projets environnementaux (Comité de la Promenade du Sault) ou communautaires (Soutien du comité de résident-es du Jardin Millen) et plusieurs autres projets ponctuels.
5. Développer un espace communautaire	5.1 Créer un espace de discussion et d'action	Des espaces de rencontres réguliers ont été créés avec des midi-réseautages en ligne, ouverts à toutes et tous, centrés sur des thématiques diverses, jusqu'en 2023.
6. Accueillir le nouveau travailleur communautaire dans le quartier	6.1 Développer une trousse d'accueil	Un système d'accueil formel a été développé pour s'adapter au roulement de personnel. Une trousse d'accueil a été développée en 2021, puis mise à jour en 2025.
	6.2 Mettre en place des tournées de quartier des organismes	C'est plutôt l'organisation d'activités d'accueil des nouveaux travailleurs deux fois par année qui a été favorisée, avec une forte participation et appréciation des membres.
7. Formaliser les références entre organismes	7.1 Concevoir le post-it communautaire	Le projet était difficile à réaliser, entre autres à cause des règles de confidentialité qui limitent les informations qui pouvaient être partagées d'un organisme à l'autre. Il a été mis de côté pour mettre l'accent sur le développement de liens entre employés pour faciliter le référencement.
8. Développer un espace de mutualisation et de partage	8.1 Créer un chantier de mutualisation pour les objectifs 19, 21	Un chantier en mutualisation fut mis en place en 2021 puis laissé de côté à cause d'un manque d'adhésion des partenaires et de la difficulté d'arrimer les projets. Il y a eu plutôt le développement de formations communes pour le quartier.
9. Arrimer les différentes concertations et partenaires	9.1 Assurer un déploiement, une coordination et un suivi du présent plan d'action	Le plan a été présenté en 2021 et s'est déployé dans les années suivantes, coordonné par Solidarité Ahuntsic. Des présentations de l'avancée du plan ont été faites lors des assemblées générales annuelles et régulières
	9.2 Dédier des espaces de rencontres intersectorielles des tables sectorielles	Des rencontres entre les tables intersectorielles ont été organisées en 2021 et 2022. Sinon, les membres de l'équipe de Solidarité Ahuntsic sont présents dans tous les espaces de concertation du quartier

Bons coups

- Les différents événements et espaces de rencontres ont permis un meilleur maillage entre organismes du quartier, qui se connaissent et se réfèrent.
- Le projet d'impact collectif de l'École de la citoyenneté se poursuit dans la phase 3, ce qui permettra de continuer de soutenir la participation citoyenne jusqu'en 2028.
- Les projets et événements récurrents permettent de créer une certaine habitude de participation.
- Il y a une grande diversité des événements et projets proposés, ce qui permet de rejoindre un nombre élevé de résident·es ou intervenant·es.

Obstacles

- La pandémie de Covid-19 a beaucoup affecté les liens entre organismes, ainsi que l'implication citoyenne.
- Les enjeux travaillés correspondent aux organismes disponibles, pas nécessairement les plus pressants.
- Certains projets imaginés étaient très ambitieux avec des formes restreignantes lorsque venait le temps de travailler dessus.



Pilier 2

Renforcer l'accessibilité et l'égalité des chances

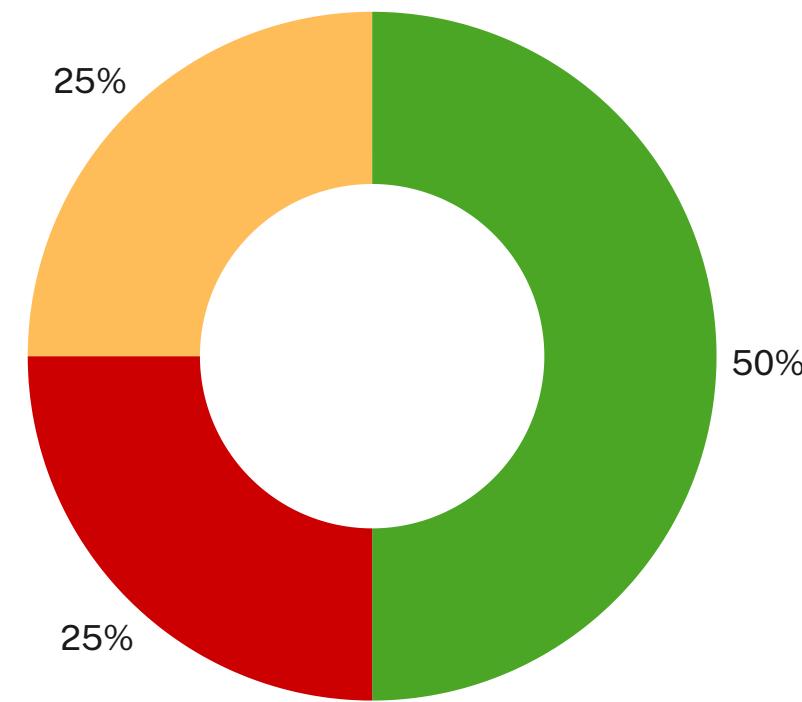
Orientation	Moyens	Résultat	
10. Développer des projets d'employabilité et d'entrepreneuriat pour les adultes en difficulté	10.1 Remanier un projet M.A.R.C. 2.0	Le projet a été redémarré à l'été 2023, porté par RAP Jeunesse avec du financement jusqu'en 2028. Il rejoint environ 100 personnes par année.	
11. Offrir des opportunités professionnalisantes au sein des organismes	11.1 Davantage outiller les organismes à accueillir les personnes à risque, marginalisées, neuroatypiques, etc.	Un membre de l'équipe de Solidarité Ahuntsic demeure présent aux rencontres de la Table en employabilité d'Ahuntsic-Cartierville. SA a également accueilli au cours des années 2 stagiaires en infographie pour accompagner leur formation. SA est également partenaire avec l'organisme TRAJET et offre à des jeunes des opportunités d'effectuer leurs travaux compensatoires au centre communautaire.	
12. Centraliser les services de soutien administratif déjà existants	12.1 Formaliser les services de clinique d'impôt qui s'effectue déjà de manière informelle	Une clinique d'impôts a été mise en place en 2022 par Solidarité Ahuntsic, qui se poursuit avec une forte demande : l'édition de 2023 a rempli plus de 300 déclarations.	
13. Développer une clinique communautaire dans Ahuntsic	13.1 Développer une première clinique communautaire dans Ahuntsic	Des rencontres ont été faites avec la Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles pour évaluer la faisabilité du projet. Conclusion qu'il s'agit d'un projet complexe pour lequel il n'y avait pas de porteur disponible en ce moment. Cependant, il y a eu en 2025 le déploiement de DocTocToc, clinique mobile pédiatrique pour les 0-5 ans dans les quartier du CIUSSS Nord-de-l'Île, dont Ahuntsic.	

Bons coups

- Les projets qui répondent à une demande concrète (clinique d'impôts) fonctionnent bien.

Obstacles

- Certains des objectifs étaient en dehors du champ de compétence de la Table de quartier, qui aurait pu accompagner le projet mais pas le mener.



Pilier 3

**Offrir un continuum de services communautaires
centré sur les besoins des résident.es**

Orientation	Moyens	Résultat
14. Centraliser les ressources du quartier	14.1 Développer un guide de ressources communautaires du quartier	Guide développé en 2021 et mis à jour régulièrement. Imprimé et distribué largement dans le quartier.
15. Mieux s'orienter et se déplacer dans le centre communautaire	15.1 Concevoir une signalétique uniforme, facile à comprendre et cohérente à l'échelle du bâtiment	Signalétique mise en place pendant la période de COVID-19 pour limiter les contacts. Par la suite, l'incertitude liée au futur du centre communautaire a limité l'investissement dans une signalétique. Par contre, il y a eu l'embauche d'une réceptionniste qui oriente les visiteurs dans le centre.
16. Assurer des veilles ciblées	16.1 Mener des veilles selon les secteurs ahuntsicois, enjeux ou tables sectorielles	Veille des enjeux du quartier en assurant une présence dans tous les espaces de concertation. Création d'organismes pour répondre aux besoins émergents du quartier : Locaux Communautaires Ahuntsic (LCA) pour répondre à l'incertitude du centre communautaire et le CALDA pour répondre à l'arrivée massive de personnes demandeuses d'asile et à statuts précaires dans les organismes.
17. Améliorer l'accès aux services de santé	17.1 Créer une table de concertation pour la santé mentale	Mise en place en 2024, cette concertation trouve son sens. Environ une quinzaine d'organismes participants, en plus de plusieurs représentant-es du CIUSSS NIM, ce qui permet de créer des liens entre les milieux.
18. Soutenir la coordination d'interventions globales grâce à des équipes multi-organismes	18.1 Développer un «Plan de Service Individualisé (PSI)» communautaire	Projet non-réalisable en raison des contraintes des organismes ainsi que du cadre légal.
19. Soutenir l'organisation d'activités innovantes et «multi-fonctionnelles»	19.1 Explorer la complémentarité des besoins et des activités existants	Mécanismes d'échanges des informations à travers les rencontres formelles et informelles du quartier. De plus, coordination de l'Opération Sac-à-dos dans Ahuntsic avec plusieurs partenaires du quartier.

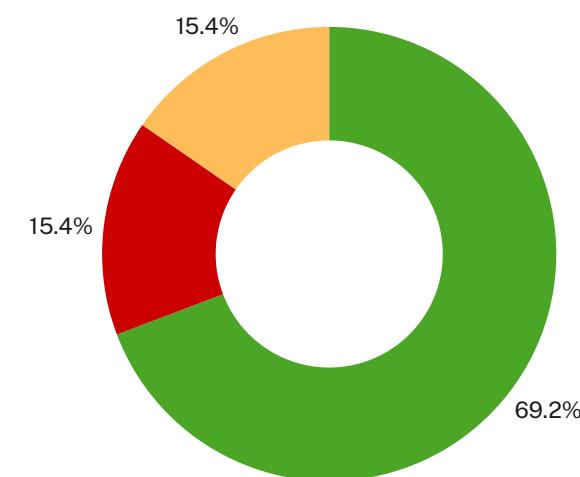
Orientation	Moyens	Résultat
20. Établir la Maison du Monde comme référence communautaire dans St-Simon	20.1 Mobiliser les résident.e.s du quartier	Plusieurs résident·es du quartier mobilisés dans les divers projets, entre autres les "Paniers de l'espoir".
	20.2 Solidifier une appropriation des lieux par nos partenaires locaux	Plusieurs organismes utilisent l'espace pour organiser des activités (ex. SNAC, Pause-Famille, CANA).
	20.3 Élaborer, concevoir et mettre en place des activités par et pour les résident.e.s	Programmation mensuelle centrée sur l'éducation populaire ainsi que la sécurité alimentaire. Ateliers de cuisine donnés par des résident·es.
	20.4 Promouvoir l'espace, les services et les activités de la Maison du Monde	MdM de plus en plus connue et établie dans le quartier, mais encore du travail à faire en ce sens pour rejoindre la population.
21. Limiter les freins à l'accès aux ressources du milieu	21.1 Mettre en place une ressource partagée	Projet mis de côté en raison des difficultés de coordination pour le partage d'une ressource (fin du chantier mutualisation).
	21.2 Reprendre l'organisation des journées portes ouvertes du centre communautaire	Journée porte ouverte organisée en 2024 (Faire fleurir la solidarité) regroupant une vingtaine d'organismes.
22. Approcher des populations dans le besoin qui ne sont pas encore en contact avec le milieu communautaire	22.1 Élaborer un diagnostic	Plusieurs projets mis en place dans le quartier pour aller vers les personnes non-rejointes : Pause-Famille, intervenante de proximité; CLAC et PC-AC, Brigade salubrité; RAP Jeunesse, travail de rue; Arr. AC, Portrait des personnes non rejoints par les services

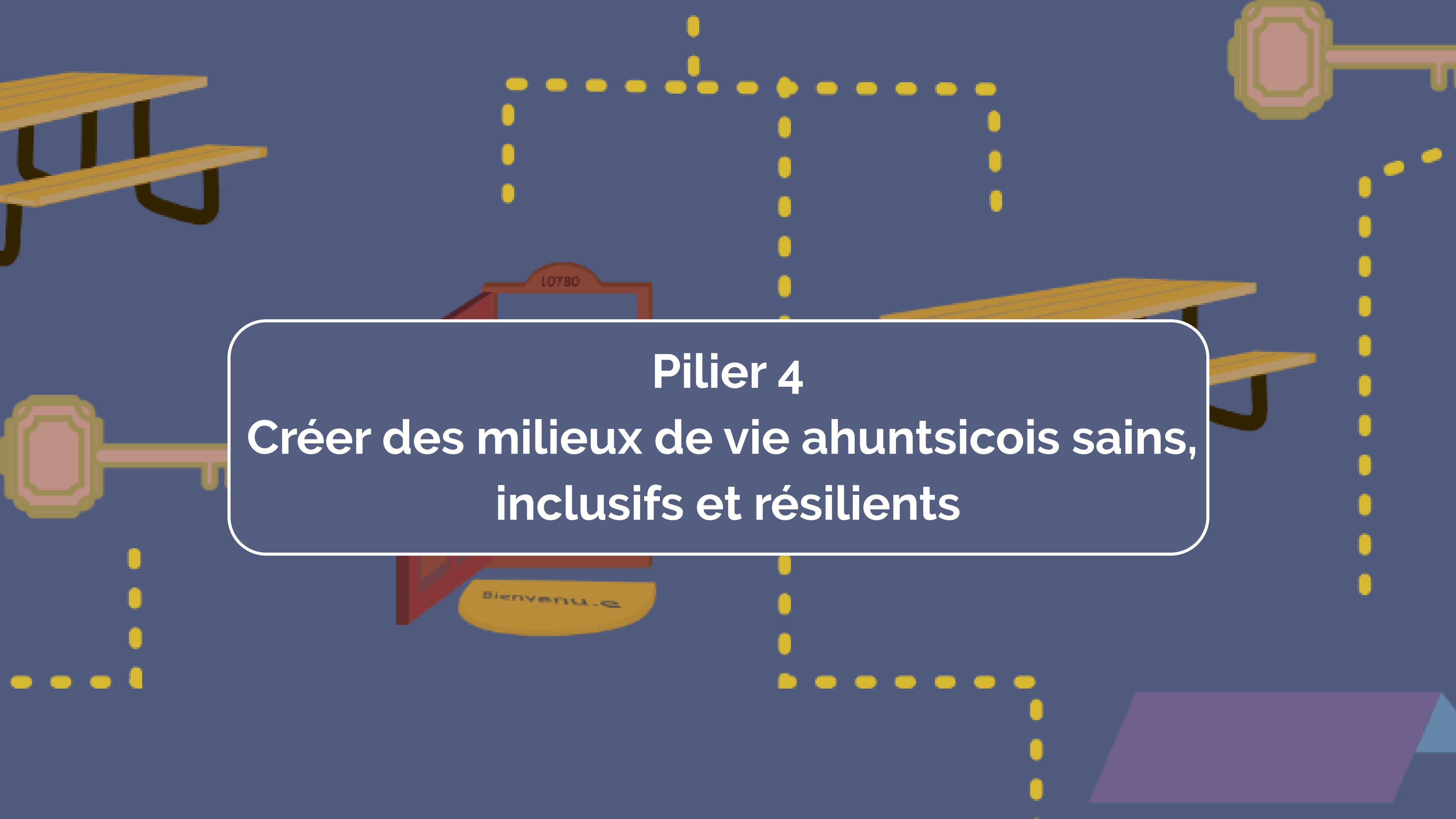
Bons coups

- La Maison du monde occupe une belle place dans le tissu social de Saint-Simon, avec des orientations qui varient selon la personne coordinatrice.
- Le Chantier en santé mentale est une concertation qui répond bien aux besoins des organismes, avec plusieurs qui utilisent cet espace pour se connaître et développer les liens avec le CIUSSS.

Obstacles

- L'arrimage des ressources et des projets demande un investissement important en temps et en énergie: cela devient difficile sans ressources dédiées à cette fonction.
- Les cultures organisationnelles différentes complexifient les tentatives de mutualisation des ressources.





Pilier 4

Créer des milieux de vie ahuntsicois sains, inclusifs et résilients

Orientation	Moyens	Résultat
23. Maintenir le chantier Habitation		<p>Relancé en janvier 2023 pour fédérer les efforts de développement sur Louvain et ailleurs sur le territoire : 4 rencontres par années, avec entre 15 et 20 participant-es.</p> <p>Réalisations majeures:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Création d'un sous-comité "résilience" visant à réfléchir à la mise en commun de stratégies de résilience climatique pour les OSBL-H. • Publication en 2024 d'un plaidoyer pour le logement social • Diverses présentations et conférences par l'OMHM, la SCHL, la FOHM, Fonds plancher, Interloges, Société de développement Écoquartier Louvain, GRTs et organismes du quartier.
24. Continuer la lutte contre l'insalubrité	24.1 Zoom sur l'insalubrité Ahuntsic	<p>Brigade salubrité et sécurité : Partenariat CLAC et PCAC, financé par l'arrondissement AC.</p> <p>Projet de 2022 à mars 2025</p> <p>Porte-à-porte dans les immeubles de six logements et plus</p> <p>Informé les locataires de leurs droits, accompagne dans la rédaction de mises en demeures et transmets à la Ville des plaintes.</p>
25. Développer 500 logements sociaux dans Ahuntsic, en priorité pour les familles		<ul style="list-style-type: none"> • 97 logements livrés depuis 2021: Voltige : 1800 Rue Yvette-Brillon, 85, 2021 Maison Miracle Lajeunesse, 12, 2024 • 615 unités qui ont financement et terrain (SDA/Louvain 325, Anima (Meilleur/Chabanel) 187, Crown (Meilleur/Sauvé) 85, Héberjeune 18) • 933 à la phase de projet (financement à obtenir) • Total en développement dans le quartier : 1548
26. Soutenir le développement des habitations sociales avec suivi communautaire pour les personnes à risque		<p>Mise en valeur des organismes œuvrant dans ce type d'habitation, entre autre grâce au plaidoyer.</p>

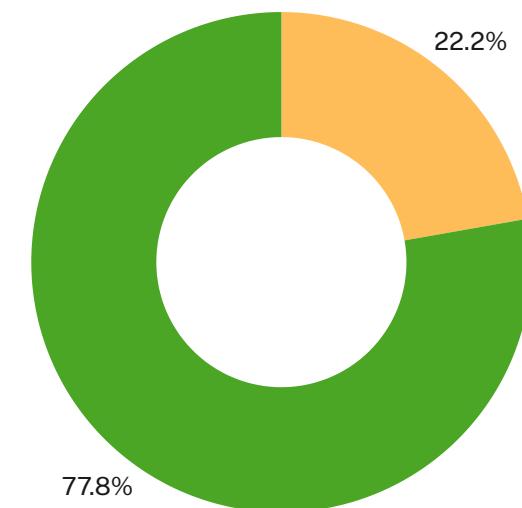
Orientation	Moyens	Résultat
27. Définir la charte de l'écoquartier Louvain Est et son cadre réglementaire		<p>En 2023, création de la Société de développement de l'écoquartier Louvain (SDÉL), obnl avec le mandat de développer Louvain.</p> <p>Deux chartes ont été établies :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charte corporative: Donne les responsabilités incombant aux organisations et groupes communautaires établis sur le site de l'Écoquartier. • Charte d'écocitoyenneté : Donne les responsabilités incombant aux personnes habitant sur le site de l'Écoquartier.
28. Adopter une gouvernance de fiducie d'utilité sociale		Fiducie d'utilité sociale créée en septembre 2025, avec comme mission de préserver la mission et l'abordabilité de l'écoquartier à perpétuité.
29. Poursuivre le développement du pôle alimentaire		<p>Étude de faisabilité réalisée en 2022 par le Collectif Récolte et AU/LAB.</p> <p>Priorité d'un circuit court, d'un accès à une alimentation saine et abordable pour tous les</p> <p>Discussions et pourparlers pour une avancée du projet</p>
30. Poursuivre la mobilisation des groupes communautaires autour du futur centre communautaire et le développement du volet habitation		<ul style="list-style-type: none"> • Déconstruction du 9515 St-Hubert, site qui devrait accueillir le futur centre communautaire <p>Subvention de 15 millions du programme de Bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI) du fédéral</p> <p>Objectif d'un centre communautaire pour 2028</p> <ul style="list-style-type: none"> • Du côté du volet habitation, première construction confirmée de 323 logements <p>Autres projets prêts à construire (3 OBNL et 2 Coop)</p>
31. Développer une vision d'ensemble, identifier des stratégies d'action locale et mettre en œuvre un plan d'action	31.1 Mettre en place un chantier de transition écologique dans le quartier	<p>Chantier lancé en 2021 avec objectif de regrouper les actions en transition socio-écologique dans le quartier. En 2022, le projet a rejoint les collectivités Zéro émission nettes (ZEN) du Front commun pour la transition énergétique (FCTÉ) sous le nom d'Ahuntsic-Cartierville en transition (ACeT). 4 organismes étaient co-porteurs : Solidarité Ahuntsic, Solon, Ville-en-Vert et Mouvement environnement Ahuntsic-Cartierville (MEAC). Plusieurs actions mises en place pendant ces années : participation à la Foire des possibles, actions autour du Mois de la transition, fiches-synthèses sur 4 thématiques clés, état des lieux réalisé pour documenter les constats propres à l'arrondissement en matière de transition.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 2025, au vu du manque de financement pour poursuivre le projet et l'essoufflement de la mobilisation et des co-porteurs, la décision de mettre fin à cette concertation a été prise.

Bons coups

- Le Chantier Habitation continue de mobiliser plusieurs partenaires autour des questions liées au logement social. La publication d'un plaidoyer en 2024 fut une belle réussite de cette concertation.
- La mobilisation autour du projet de l'écoquartier Louvain se maintient, avec des avancées récentes qui montrent le fruit de l'implication.

Obstacles

- Les enjeux liés au logement sont longs à travailler, d'autant plus que la modification des programmes de financement complexifient le travail des développeurs.
- Des structures de concertations qui convenaient à un moment peuvent devenir lourdes à porter et contribuer à l'essoufflement des organismes.



Réflexions sur l'exercice de la planification stratégique 2021-2025

La planification stratégique 2021-2025 de Solidarité Ahuntsic était une planification stratégique très solide, permettant de se projeter dans plusieurs années d'actions, après l'incertitude des années affectées par la COVID-19. Cependant, quelques points de vigilance ont été notés à la fois dans les années de déploiement de ce plan, ainsi que lors de son évaluation, sur lesquels il apparaît important de se pencher avant de projeter le prochain plan.

1

UNE PLANIFICATION TROP VASTE

Le plan de quartier touche une quantité de sujets et d'actions bien variés. Ceux-ci sont tellement vastes qu'il est difficile de bien cerner les priorités, et étirent les ressources dans de multiples directions. Cibler quelques priorités à travailler pourra faciliter le travail du développement du plan.

2

DES AMBITIONS DÉMESURÉES

Certains des objectifs du plan de quartier étaient des projets très intéressants, mais tout simplement irréalisables avec les moyens du milieu. Leur inclusion dans le plan de quartier a permis de réfléchir sur la question, mais il n'y avait pas de prises pour travailler ces actions.

3

UNE RIGIDITÉ DANS LES MOYENS

Le plan de quartier est très spécifique sur la façon dont certains enjeux devaient être travaillés, ce qui pouvait rapidement ne plus convenir aux personnes en place ou au quartier. Un plan plus souple est ainsi préférable pour laisser une marge de manœuvre des actions et moyens.