



**REDÉVELOPPEMENT  
LOUVAIN EST**  
*démarche citoyenne*

## INFOLETTRE AVRIL 2021 du comité de pilotage

\* Le comité de pilotage est constitué de membres issus de la communauté et d'une coordonnatrice

### Consultation publique de l'OCPM

C'est parti pour la consultation publique de l'OCPM! Vous pouvez dès maintenant consulter la documentation sur le projet sur le [site web de l'OCPM](#) et, plus particulièrement, le [document de présentation du projet](#). Vous pouvez aussi remplir le [questionnaire d'introduction](#).

Voici les [dates clés](#) à retenir :

- **7 avril**, 19h - séance d'information virtuelle
- **21 avril**, 19h - séance de questions et réponses
- **22 avril au 17 mai** - période pour transmettre votre avis sur le projet en ligne, par la poste ou par message téléphonique
- **6 mai** - date limite d'inscription pour présenter devant les commissaires
- **À partir du 11 mai** - séances virtuelles d'audition des opinions avec les commissaires

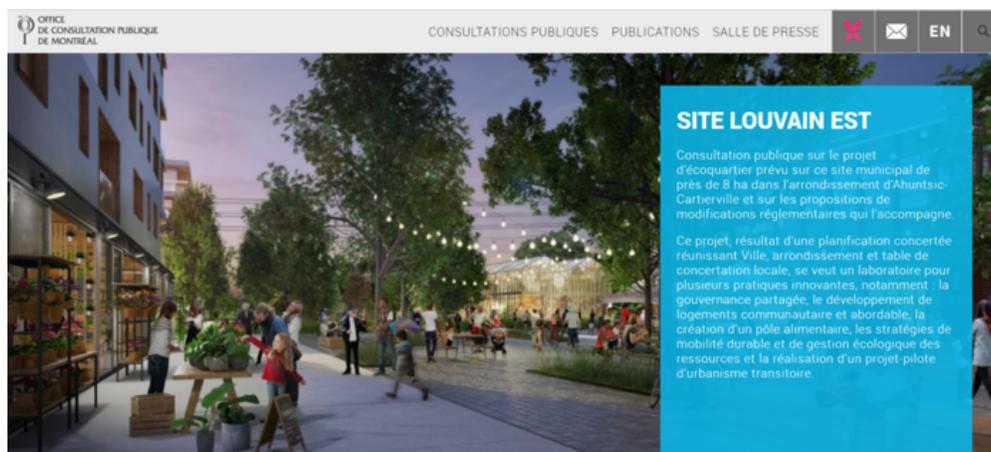


Image : Capture d'écran du [site web de l'OCPM](#).

### Activités publiques du Comité de pilotage Louvain Est

- **13 avril** – La rencontre citoyenne « L'architecture de paysage : allier beauté et fonctionnalité dans l'écoquartier Louvain Est » aura lieu le 13 avril 2021 en soirée. Vous pouvez réserver vos billets [a lien suivant](#).



Image : Marie-Pierre Turcot et Iona Sabral, étudiantes à la maîtrise en architecture de paysage à l'Université de Montréal.

## Le choix d'une fiducie d'utilité sociale pour Louvain Est

*Par Louise Bouchard, animatrice*

L'objectif de la rencontre citoyenne du 16 mars dernier était de démystifier le concept de fiducie d'utilité sociale (FUS), d'en expliquer les modalités d'application et d'expliquer pourquoi ce choix est tout indiqué pour le redéveloppement du site Louvain Est.

Trois experts ont contribué au succès de cette soirée qui a attiré quelque 75 personnes. D'abord, l'avocat en droit des affaires François Ferland, grand spécialiste des FUS, a expliqué que ce type de gouvernance est en fait un « patrimoine » reconnaissant une fonction sociale au bénéfice d'une cause, de façon pérenne.

Une FUS est composée de trois groupes d'acteurs :

- Les constituants qui cèdent le patrimoine dans l'acte de fiducie, document charnière qui établit la mission, les règles de fonctionnement et toutes les autres modalités;
- Les fiduciaires qui sont en fait les gestionnaires de la FUS;
- Les bénéficiaires, à savoir la collectivité qui bénéficiera - directement ou indirectement - des activités de la fiducie du site Louvain Est .

Selon Me Ferland, le grand avantage d'une FUS est qu'elle protège à perpétuité la vocation sociale inscrite dans l'acte de fiducie qui présente une grande flexibilité. Selon l'avocat, il s'agit là d'un avantage certain à la FUS comparativement aux autres formes de gouvernance, comme la coopérative par exemple.

Dans un deuxième temps, Allan Gaudreault, analyste-conseil dans le milieu du logement communautaire au Québec, a résumé la proposition de FUS pour le site Louvain Est. Il a d'abord rappelé les grandes lignes du projet : mixité sociale, abordabilité, mutualisation des espaces, commerces de proximité, développement de trois pôles (alimentaire, éducatif et communautaire).

Il a ensuite expliqué les différentes phases possibles de développement et l'implication des acteurs selon les paramètres d'une FUS. Les fiduciaires, par exemple, seraient les maîtres d'œuvre du projet et travailleraient avec les promoteurs, la Ville, les groupes de ressources techniques, etc.

Enfin, le professeur à l'École d'innovation sociale de l'Université Saint-Paul à Ottawa, Jonathan Durand-Folco, a montré comment une FUS est un principe de gouvernance démocratique dont le fonctionnement est ancré dans la communauté qu'elle dessert. Il a ensuite énuméré toutes les précisions importantes à apporter dans un acte de FUS.

En fait, il a lui aussi parlé de l'avantage qu'est la flexibilité de cette option pour fixer les règles voulues en tenant compte des préoccupations de la communauté. Et comme Louvain Est n'en est pas à ses premières armes en matière d'innovation, une FUS comme outil de gouvernance d'un éco-quartier serait une première au Québec. Le technopôle Angus est géré par une FUS, mais il a ajouté cette option à sa structure existante, il y a deux ans.

Les personnes présentes ont posé de nombreuses questions pertinentes sur le fonctionnement de la FUS, sur la possibilité d'une participation citoyenne et sur sa gouvernance. Les experts ont confirmé que tout reste à venir et que grâce à la flexibilité de cette formule, la définition collective de la FUS peut répondre aux préoccupations des résidants.

La soirée s'est terminée par une intervention de la mairesse de l'Arrondissement, Émilie Thuillier, qui a fait appel à la créativité collective pour inventer le modèle de gouvernance pour le site Louvain Est. Elle a aussi rappelé l'importance de participer à l'[audience tenue par l'Office de consultation publique de Montréal \(OCPM\)](#) pour le projet.

La [prochaine rencontre citoyenne](#) aura lieu le 13 avril et portera sur l'aménagement paysager, la gestion des matières résiduelles et de l'eau de pluie.

---

**Suivez nous :**

**Web :** [Comité de pilotage du site Louvain Est](#) **Facebook :** [Solidarité Ahuntsic](#)

**Merci à nos partenaires :**



---

© 2021 Solidarité Ahuntsic. Tous droits réservés

Vous recevez ce courriel parce que l'adresse [sitelouvainest@solidariteahuntsic.org](mailto:sitelouvainest@solidariteahuntsic.org) a été inscrite à notre liste de diffusion.  
Svp, communiquer avec l'expéditeur [sitelouvainest@solidariteahuntsic.org](mailto:sitelouvainest@solidariteahuntsic.org) ou visiter le [site web](#).

Veuillez ajouter [sitelouvainest@solidariteahuntsic.org](mailto:sitelouvainest@solidariteahuntsic.org) à votre carnet d'adresses afin de faciliter la réception de nos courriels  
Désabonnement ou modifier vos préférences d'abonnement, [cliquez ici](#).

[Solidarité Ahuntsic](#) | 10780 Rue Laverdure | Montréal, QC H3L 2L9 Canada

---

Envoyé par [sitelouvainest@solidariteahuntsic.org](mailto:sitelouvainest@solidariteahuntsic.org)

